

# KETENANALYSE (2024)

## ONDERAANNEMERS EN INHUUR MATERIEEL



### KAM adviseur Holland BV

Havenstraat 3

1949 NP Beverwijk

☎ 088- 2848670

[Info@kam-adviseur.nl](mailto:Info@kam-adviseur.nl)

[www.kam-adviseur.nl](http://www.kam-adviseur.nl)



	Naam	Functie	Organisatie
Opgesteld door	G. van Muiden	CO <sub>2</sub> -coördinator	Vlasman Betonbewerkings- en slooptechnieken B.V.
Ondersteuning door	M. Glorie	Adviseur	KAM adviseur Holland B.V.
Versie	10 april 2024		

## Inhoud

<b>Ketenanalyse (2023)</b> .....	<b>1</b>
<b>Samenwerking met onderaannemers</b> .....	<b>1</b>
<b>1 Inleiding</b> .....	<b>2</b>
1.1 Verantwoordelijkheid van Vlasman.....	2
1.2 Omschrijving van bedrijfsactiviteiten.....	3
1.3 Opbouw van de rapportage en leeswijzer .....	3
<b>2 Scope 3 analyse</b> .....	<b>4</b>
2.1 De waardeketen en product markt combinaties.....	4
2.2 Meest materiele scope 3 emissies.....	5
2.2.1 De scope 3 hoofdcategoriën .....	5
2.2.2 Categoriën van toepassing voor Vlasman .....	6
2.2.3 Onderbouwing ketenanalyse .....	7
<b>3 Ketenbeschrijving onderaannemers</b> .....	<b>8</b>
3.2 Systeemgrenzen .....	8
3.3 Ketenbeschrijving nader uitgewerkt.....	9
3.4 Ketenpartners.....	9
<b>4 Mogelijkheden tot reductie</b> .....	<b>10</b>
4.1 Reductiedoelstelling .....	10
4.2 Maatregelen .....	10

## 1 Inleiding

Vlasman Betonbewerkings- en Sloopwerken B.V. is een organisatie gespecialiseerd in sloop-, asbest-, koppensnellen-, boren en zagen, bodemsanering, grondzuigtechnieken en circulaire werkzaamheden.

Het managementsysteem is van toepassing op alle activiteiten van Vlasman Betonbewerkings- en Slooptechnieken b.v., gevestigd te Alphen aan den Rijn.

### Bezoekadres:

Steekterweg 27

2407 BD Alphen aan den Rijn

Nederland

Tel.: +31 (172) 49 57 70

[www.vlasman.nl](http://www.vlasman.nl)

[info@vlasman.nl](mailto:info@vlasman.nl)

De organisatie is weergegeven in onderstaand figuur.

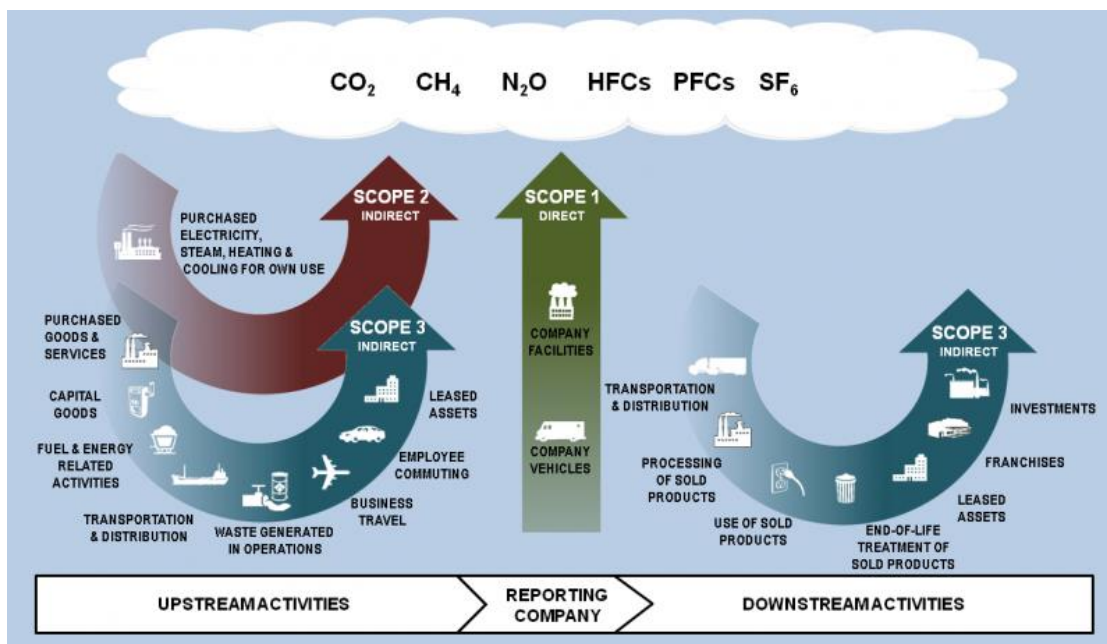
### 1.1 Verantwoordelijkheid

Vlasman is zich bewust van haar verantwoordelijkheid voor het milieu bij de uitvoering van de werkzaamheden en heeft ervoor gekozen om zich te certificeren voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder.

Zuinig omgaan met energie en het terugdringen van onze CO<sub>2</sub>-uitstoot heeft continu aandacht binnen ons bedrijf. De CO<sub>2</sub>-uitstoot die direct- en indirect door onze activiteiten, werkzaamheden en projecten worden gegenereerd hebben we in kaart en hiervoor zijn reductiedoestellingen geformuleerd en gerealiseerd.

Hiertoe willen wij ons echter niet beperken. De ambitie is om niveau 5 te behalen. Naast het reduceren van CO<sub>2</sub> in haar eigen organisatie wil Vlasman ook bijdragen aan CO<sub>2</sub>-reductie in haar waardeketen en in de sector waarin zij opereert. Enerzijds om gestructureerd te blijven werken aan verdere emissiereductie en duurzaamheid en anderzijds om aanbestedingsvoordeel te realiseren bij (openbare) aanbestedingen.

Voor het behalen van niveau 5 op de CO<sub>2</sub> prestatieladder moeten de scope 3 emissies upstream en downstream in de waardeketen bepaald worden volgens de Green House Gas Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard.



Figuur 2: overzicht van de GHG scopes en emissies in de waardeketen  
(bron: [http://www.ghgprotocol.org/files/ghgp/public/scopes\\_diagram.pdf](http://www.ghgprotocol.org/files/ghgp/public/scopes_diagram.pdf))

We willen inzichtelijk krijgen in scope 3 welke emissies een gevolg zijn van de activiteiten die we uitvoeren maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf. Voorbeelden zijn emissies voortkomende uit de productie van ingekochte materialen, verwerking van het afval en het gebruik van het door het bedrijf aangeboden/verkochte werk, dienst of levering. SKAO rekent 'Business Travel' (Business Travel= 'Business air Travel' en 'Personal Cars for business travel') tot scope 2 en wordt derhalve niet opgenomen in deze rapportage. (bron: *CO<sub>2</sub> prestatieladder generiek handboek, versie 3.1*).

Het generieke handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, versie 3.1, geeft aan dat voor het bedrijf om niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder te behalen er aantoonbaar inzicht moet zijn in de meest materiele emissies uit scope 3. Als klein bedrijf moet Vlasman uit deze scope 3 emissies één analyse van deze GHG-genererende (ketens van) activiteiten voorleggen. Daarmee voldoen we aan de eis 4.A.1. uit het CO<sub>2</sub> prestatieladder. Om aan de eisen van niveau 5 te kunnen voldoen hebben we aan KAM adviseur Holland B.V. gevraagd om bij de analyse ondersteuning te bieden. Daarmee geven we invulling aan eis 4.A.3 waarin bepaald wordt dat tenminste één van de analyses professioneel ondersteund of becommentarieerd moet worden door een ter zake bekwaam, erkend en onafhankelijk kennisinstituut.

## 1.2 Omschrijving van bedrijfsactiviteiten

Vlasman is een organisatie gespecialiseerd in verschillende activiteiten:

- Sloopwerkzaamheden;
- Asbestverwijderen;
- Koppensnellen;
- Boren en zagen;
- Bodemsaneringen;
- Grondzuigtechnieken;
- Circulaire werkzaamheden.

## 1.3 Opbouw van de rapportage en leeswijzer

De opbouw van de rapportage is gebaseerd op het GHG-protocol ([www.ghgprotocol.org](http://www.ghgprotocol.org)) en handboek CO<sub>2</sub> Prestatieladder 3.1 ([www.skao.nl](http://www.skao.nl)):

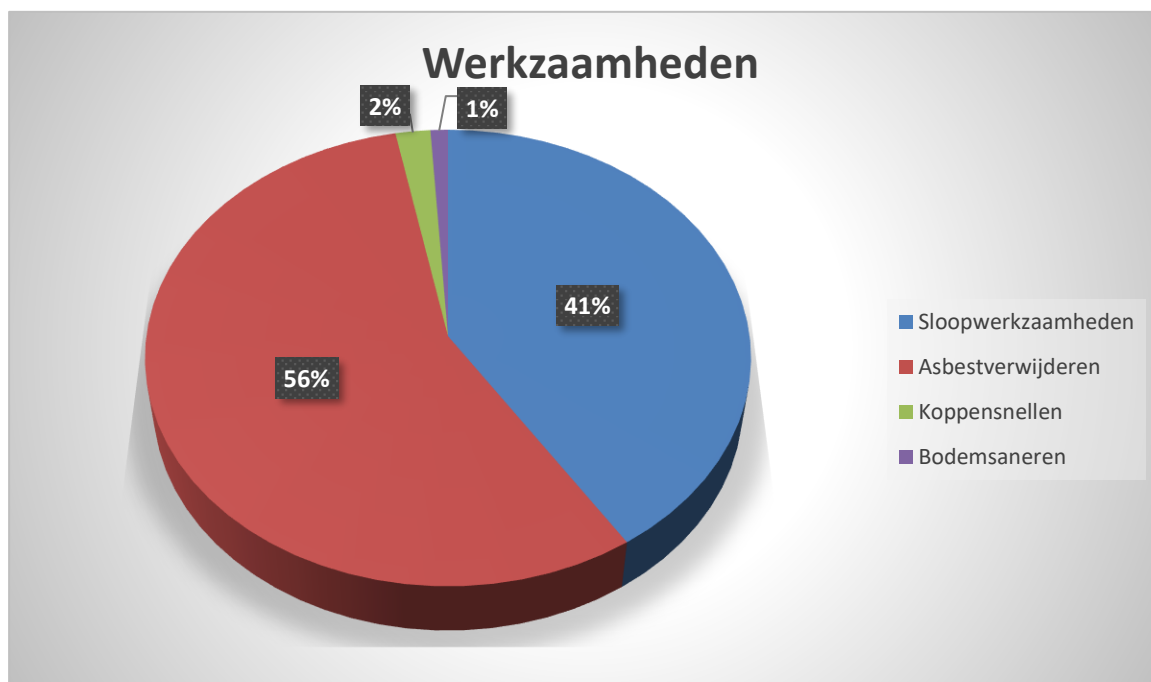
- Corporate value chain (scope 3) standard;
- Product accounting en reporting standard;
- Identifying Scope 3 emissions;
- PMC's sectoren en activiteiten;
- Activiteiten waarbij CO<sub>2</sub> vrijkomt;
- Relatieve belang CO<sub>2</sub> belasting;
- Relatieve invloed van de activiteiten;
- Potentiële invloed op CO<sub>2</sub> reductie van betreffende sectoren en activiteiten;
- Rangorde.

In hoofdstuk 2 wordt de waardeketen van Vlasman toegelicht.

## 2 Scope 3 analyse

Voor Vlasman (en aannemerij in het algemeen) wordt een belangrijk deel van de totale CO<sub>2</sub> emissie gevormd door de inkoop en afvoer van producten of materialen en het eigen brandstofverbruik voor het materieel.

Vlasman is middelgrote organisatie met een zevental specialiteiten, waarvan sloop-, en circulariteit direct met elkaar verbonden zijn. Doel van de scope 3 analyse is om de grootste emissiestromen en invloed in kaart te brengen. Hierdoor is gestart met de grootte van entiteiten in kaart te brengen en te vergelijken. Besloten is voor de grootste entiteiten de scope 3 kwantificering en kwalificering uit te voeren.

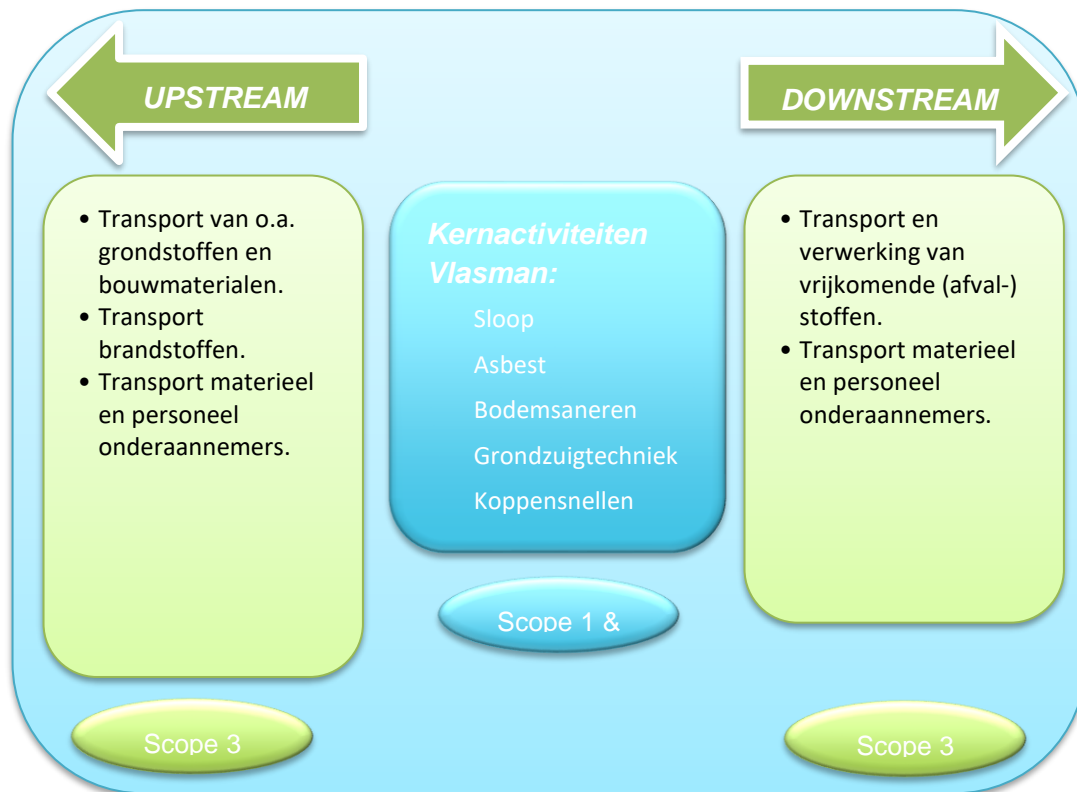


Geconcludeerd kan worden op basis van bovenstaande afbeelding dat sloop- en asbestverwijderen de meeste activiteiten beslaan. De meeste focus wordt dan ook hier opgelegd. Indien er kansen zijn bij andere werkzaamheden worden deze uiteraard wel afgewogen, maar de focus ligt op de grootste categorie activiteiten.

### 2.1 De waardeketen en product markt combinaties (PMC's)

De waardeketen van Vlasman bestaat voornamelijk uit het uitvoeren sloopwerken in de breedste zin van het woord, waaronder ook asbestverwijdering activiteiten plaats vinden.

In de upstream keten/activiteiten zijn de belangrijkste ketenpartners te bepalen door een onderzoek naar de inkoopwaarde van de leveranciers. Dat geeft een reëel beeld van de grootste(A)- leveranciers. De belangrijkste upstream ketenpartners zijn deelnemers aan het circulaire proces en onderaannemers. Voor de downstream activiteiten zijn dit ook afvalverwerkers en onderaannemers.



Figuur 3: schematische weergave van de waardeketen

Om inzichtelijk te krijgen welke ketenpartners van groot belang zijn voor de totale uitstoot is gekeken naar de PMC's, sectoren en activiteiten, belang, invloed en rangorde ten aanzien van de CO<sub>2</sub> uitstoot en dit de partijen inkoopwaarde die zij vertegenwoordigen.

## 2.2 Meest materiële scope 3 emissies

Om de rangorde te kunnen bepalen van de meest materiële scope 3 emissies zijn de onderstaande stappen gevolgd:

1. Bepalen van de belangrijkste scope 3 hoofdcategorieën zoals genoemd in de Corporate Value Chain (scope 3) – Accounting and Reporting Standard. Daarbij is hoofdzakelijk de omvang en mate van beïnvloedbaarheid bekeken.
2. Selectie van top 2 van scope 3 subcategorieën (activiteiten/producten/diensten). De rangorde geeft aan welke emissies in scope 3 van Vlasman het grootst zijn.

### 2.2.1 De scope 3 hoofdcategorieën

In de onderstaande tabel zijn de hoofdcategorieën van de scope 3 emissies weergegeven. De relevante categorieën voor Vlasman leveren op basis van de inkoopwaarde-analyse een substantiële CO<sub>2</sub> emissie. Een ander belangrijk criterium voor relevantie is de mate van invloed die Vlasman kunnen uitoefenen om reductie van deze emissies te verkrijgen. De categorieën worden onder de tabel toegelicht.

Tabel 2: Relatieve omvang

PMC's sectoren en activiteiten	Categorie	Omschrijving van activiteiten	Relatief belang van belasting en invloed van activiteiten	van CO <sub>2</sub> invloed	Potentiële invloed	Rangorde
			Sector	Activiteiten		
Sloop en asbest activiteiten	Inkoop diensten	Advies, ICT, juridisch	Klein	Klein	Middel	6
Sloop en asbest activiteiten	Inkoop brandstoffen	Transport brandstoffen	Middel	Middel	Middel	5
Sloop en asbest activiteiten	Reststromen	Transport reststromen	Groot	Middel	Klein	4
Sloop en asbest activiteiten	Reststromen	Verwerking en hergebruik reststromen	Groot	Groot	Groot	1
Sloop en asbest activiteiten	Transport	Transportdiensten	Groot	Middel	Middel	3
Sloop en asbest activiteiten	Inkoop goederen	Transport	Klein	Klein	Klein	7
Sloop en asbest activiteiten	Inkoop goederen	Productie goederen	Klein	Klein	Klein	8
Sloop en asbest activiteiten	Onderaannemers /inhuur materieel	Transport en uitvoering werkzaamheden	Groot	Groot	Groot	2

Tabel 3: rangorde

Categorie	Rangorde	Opmerkingen
Reststromen verwerking en hergebruik	1	
Onderaannemers/inhuur materieel	2	
Transportdiensten	3	
Transport reststromen	4	
Inkoop brandstoffen (transport)	5	
Inkoop diensten	6	
Inkoop goederen (transport)	7	
Inkoop goederen (productie)	8	

## 2.2.2 Categorieën van toepassing voor Vlasman

De categorieën die van toepassing zijn voor Vlasman worden hieronder toegelicht.

### 1. Inkoop diensten

De diensten waar gebruik van gemaakt wordt zijn advies, verzekeringen en verdere bedrijfsondersteuning. Deze categorie is qua uitstoot zeer beperkt, vanwege weinig transportbewegingen. De invloed is middelgroot, de leverancier kan uitgekozen worden.

## **2. Brandstoffen (transport)**

In deze categorie valt het transport van ingekochte brandstoffen. De productie en verbruik zijn onderdeel van scope 1 en 2. Het betreft hier alleen transport voor leveringen. Deze categorie is zeer beperkt en tevens is de invloed ook beperkt.

## **3. Reststromen (verwerking en transport)**

De categorie reststromen is voor Vlasman zeer groot, deze categorie is inherent aan de werkzaamheden. Er komen bij sloopwerkzaamheden veel reststromen vrij. De verwerking, maar ook voorkomen van productie van nieuwe middelen levert veel CO<sub>2</sub> uitstoot op. Vlasman heeft ook behoorlijk grote invloed op de wijze van hergebruik en verwerkingsmogelijkheden.

## **4. Inkoop goederen (productie en transport)**

Deze categorie is voor Vlasman zeer beperkt, er worden weinig bouwstoffen ingekocht, wat logisch is gezien de werkzaamheden. Er worden wel goederen ingekocht in de vorm van materieel, maar de invloed en grootte van deze categorie is beperkt.

## **5. Transportdiensten**

Het transport geschied veelal door Vlasman zelf, maar er worden ook andere partijen ingezet om materieel of materialen te vervoeren. De invloed is ook relatief groot, omdat de keuze voor deze partij bij Vlasman ligt.

## **6. Onderaannemers en inhuur materieel**

Vlasman zet op regelmatige basis onderaannemers, derden of materieel (incl. brandstof) in. Deze partijen stoten relatief veel uitstoot uit, vanwege het benodigde materieel en transportbewegingen van en naar het project. De invloed van Vlasman is ook relatief groot. Zij hebben de keuze welke partijen worden ingezet, welke voorwaarden gesteld worden, afspraken er worden gemaakt en op de transportafstanden die nodig zijn.

## **7. Overige categorieën**

Overige categorieën zijn inkoop kapitaal goederen, woon-werkverkeer zijn zeer kleine categorieën ten opzichte van de andere categorieën.

### **2.2.3 Onderbouwing ketenanalyse**

Op grond van de bovenstaande analyse en scope 3 kwantificering heeft Vlasman gekozen voor een ketenanalyse over onderaannemers. Uit de gegevens blijkt dat deze partijen een groot gedeelte van de scope 3 uitstoot vertegenwoordigen. Tevens wordt verwacht hier de meest invloed en resultaat mee te kunnen behalen. Vlasman is als opdrachtgever in de mogelijkheid deze emissie met de partners samen te kunnen reduceren. In de andere ketenanalyse wordt het circulaire proces van de reststromen opgenomen.



### 3 Ketenbeschrijving onderaannemers

In dit deel wordt de keten van onderaannemers beschreven. Deze keten is kort en bestaat uit het leveren van materiaal, materieel en personeel door leveranciers en uitvoering van projecten.

De keten beslaat zowel up- als downstream activiteiten. In dit hoofdstuk volgt een beknopte beschrijving van de keten, de systeemgrenzen, resultaten en mogelijkheden tot reductie.

#### 3.1. Korte beschrijving van de keten

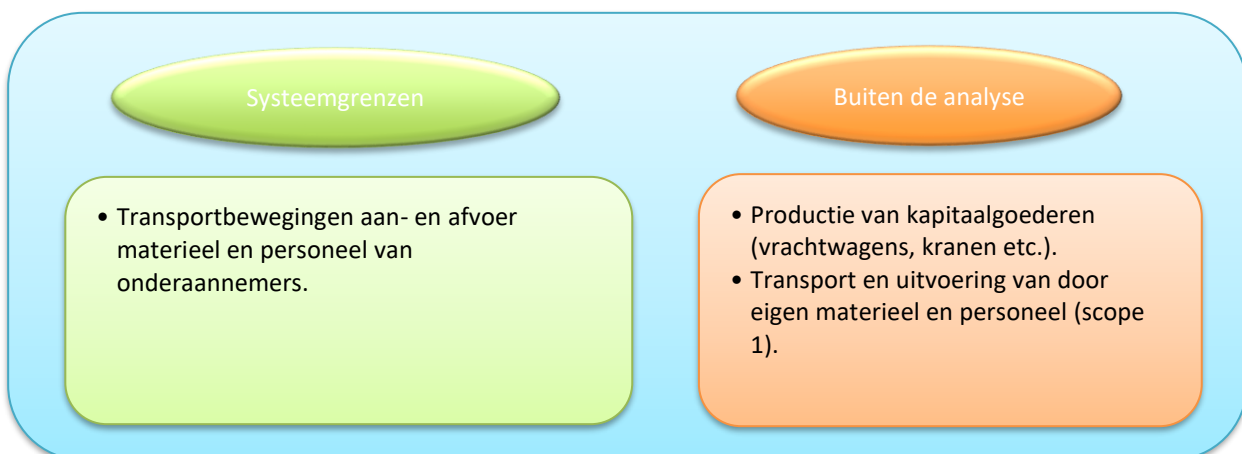
De keten bestaat in de kern uit de volgende stappen:

Figuur 4: beschrijving van de keten leveranciers en onderaannemers



#### 3.2 Systeemgrenzen

Emissies die meegenomen worden in de ketenanalyse zijn weergegeven in onderstaande figuur. De belangrijkste emissiebronnen zijn:



Figuur 5: Inkadering van de systeemgrenzen

### 3.3 Ketenbeschrijving nader uitgewerkt

De verschillende stappen in de keten worden uitgevoerd met:

- Alle ketenstappen worden met de betrokken onderaannemers uitgevoerd.

### 3.4 Ketenpartners

Binnen de keten werkt Vlasman met onderstaande ketenpartners:

- Onderaannemers top 10 van Vlasman.

### 3.5 Resultaten emissies

Uitgangspunt bij de ketenanalyse is dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen de ketenstappen gebaseerd moet zijn op primaire data. Wanneer er geen data voorhanden was van de toeleveranciers is gebruik gemaakt van secundaire data in de vorm van brandstof/energieverbruik van vergelijkbaar materieel.

Voor de kwantificering van de emissies is het brandstofverbruik van het materieel omgerekend naar emissies aan de hand van de conversiefactoren van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl).

Tabel 5: verbruik gekwantificeerd in emissies

Werkzaamheden	Jaarlijkse CO <sub>2</sub> uitstoot
Onderaannemers en inhuur materieel	1.978 ton

Binnen Vlasman worden op regelmatige basis onderaannemers en inleenkrachten ingezet. Zij stoten een behoorlijke hoeveelheid CO<sub>2</sub> uitstoot uit. Deze hoeveelheid komt uit een gemiddelde van sloopaannemers voort. Dit is momenteel een globaal getal wat vermoedelijk lager ligt, omdat ook asbest verwijderingswerkzaamheden worden uitbesteed. Hier komt in de regel minder CO<sub>2</sub> uitstoot bij vrij, waardoor dit getal lager kan liggen. Echter is het voor Vlasman duidelijk dat er reductie behaald kan worden in samenwerking met deze partijen. Komende jaren zullen gericht zijn om accuratere cijfers te krijgen en samenwerkingen op te zetten om minder uit te stoten.

## 4 Mogelijkheden tot reductie

Aan de hand van deze analyse kunnen reductiemogelijkheden bepaald worden. Bij het benoemen van kansrijke mogelijkheden om CO<sub>2</sub> terug te dringen is van belang:

- De hoeveelheid CO<sub>2</sub> die bespaard kan worden door de maatregel.
- In welke mate Vlasman invloed heeft op het proces waar de maatregel betrekking op heeft.
- Haalbaarheid van de maatregel.

Waar het meeste reductie te behalen is, is bij het transport binnen de levering fase. Maatregelen die hierbij genomen kunnen worden zijn onder andere:

1. Leverancierskeuze, gekeken naar duurzaamheid en CO<sub>2</sub> uitstoten.
2. Duurzame brandstofkeuzes.
3. Inzet zuinige voertuigen.
4. Aanpassen van de (rij)stijl van de chauffeurs/machinisten door middel van training en monitoring.
5. Strakke routeplanning waarbij ongunstige routes en-of tijdstippen vermeden worden.
6. Onderhoud van de machines en bijvoorbeeld controleren van de bandenspanning in samenwerking met collega bedrijven.

### 4.1 Reductiedoelstelling

De doelstelling is een reductie van 6% op de totale CO<sub>2</sub> uitstoot in 2026 ten opzichte van 2023 (eis 4.B.1) binnen scope 3.

### 4.2 Maatregelen

Om de reductiedoelstelling te kunnen realiseren en monitoren worden de volgende maatregelen genomen:

1. Inzicht vergroten in de scope 3 van de onderaannemers.
  - a. Voorkeur geven aan leveranciers met CO<sub>2</sub> Prestatieladder certificaat of gelijkwaardige informatie.
  - b. Inzicht in verbruiksgegevens en behaalde reductie.
  - c. Inzicht en overleg over te nemen maatregelen ten opzichte van CO<sub>2</sub>.
2. Projectmatige maatregelen:
  - a. Tijdens calculatie en werkvoorbereiding nadenken over efficiënt werken.
  - b. Samen met andere partijen samenwerken en afstemmen project inrichting en werkwijze.
3. Samenwerkingsverband opzetten met onderaannemers.
  - a. Mogelijkheden tot reductie samen stimuleren;
  - b. Samen organiseren cursus nieuwe rijden;
  - c. Mogelijkheden tot “niet leeg” terug rijden onderzoeken;
  - d. Overleg transportbewegingen;
  - e. Zuinig in te zetten materieel van derden.

Om de voortgang van de geformuleerde reductiedoelstellingen te bewaken, zal periodiek (tenminste halfjaarlijks) een voortgangsrapportage worden gepubliceerd (eis 4.B.2).